

## «Отраслевые практики и решения ПАО «ГПН»

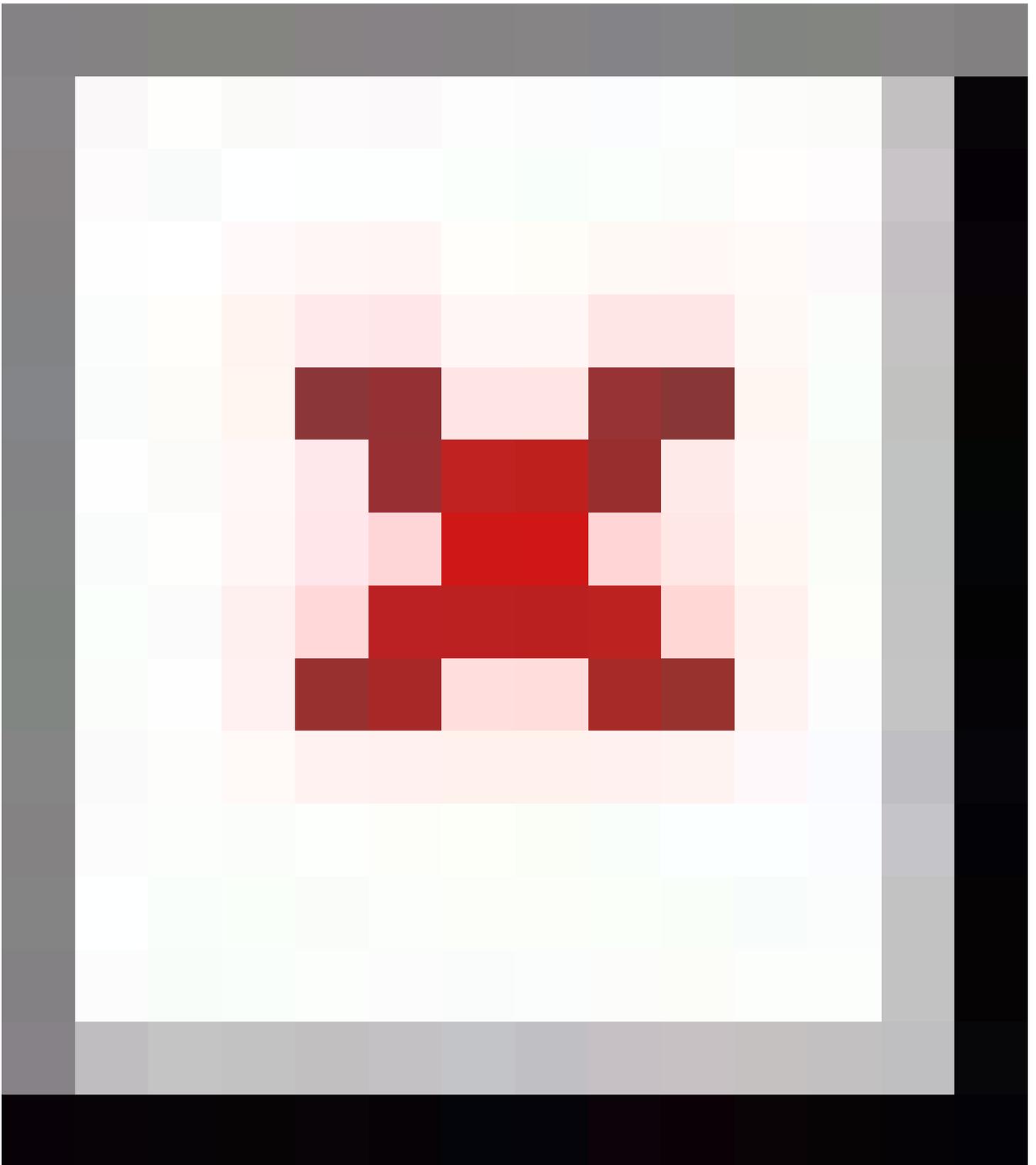
*Кто такой контрактный инженер, специалист по HSE, ЕОЛ и др.? Какие функции выполняют работники, занимаемые данные должности? И на какой стадии УИД они включаются в работу?*

На эти вопросы подробно ответили **Кревенцов Антон Юрьевич** (Head of Contracts, GAZPROM NEFT MIDDLE EAST B.V.) и **Артемьев Богдан Сергеевич** (Руководитель направления по аналитике и отчетности, "Газпромнефть-Снабжение").

Ответы прозвучали в первой части занятия по теме «Отраслевые практики и решения ПАО «ГПН» в построении системы управления исполнением договоров. Участники процесса», которое прошло 20.12.2018 г. Открытая лекция прошла в рамках сотрудничества СПбПУ и ПАО «Газпром нефть» по целевой подготовке кадров.



*Кревенцов Антон Юрьевич*



*Артемьев Богдан Сергеевич*

В начале лекции было сказано несколько слов о компании, о некоторых ее показателях, а также о новых проектах. Очень интересной частью знакомства был рассказ Кривенцова А.Ю о GAZPROM NEFT MIDDLE EAST B.V., работающей на Севере Ирака в регионе Курдистана.

После небольшого вступления, спикеры перешли непосредственно к самой теме лекции и рассказали об управлении исполнением договоров (УИД).

Важно отметить, что управление исполнением договоров охватывает весь цикл договора.

Контрактному инженеру необходимо с самого начала включаться в работу, так как очень важно, чтобы он участвовал в каждой стратегии компании и анализировал ход действий каждой из них, а не только проверял договор по окончании. Данная должность направлена на документооборот по договору и переписку, контроль изменений и формирование отчетов, а также мониторинг исполнения обязательств. Помимо этого, КИ координирует работу ЕОЛ (единого ответственного лица) и оказывает ему исполнительную поддержку в различных сферах деятельности.

На любом предприятии важно не только вносить различные правила безопасности сотрудников, но и следить за их выполнением. Данными вопросами занимается специалист по HSE. Также очень важно проводить профилактические работы по предупреждению травматизма и профзаболеваний сотрудников.

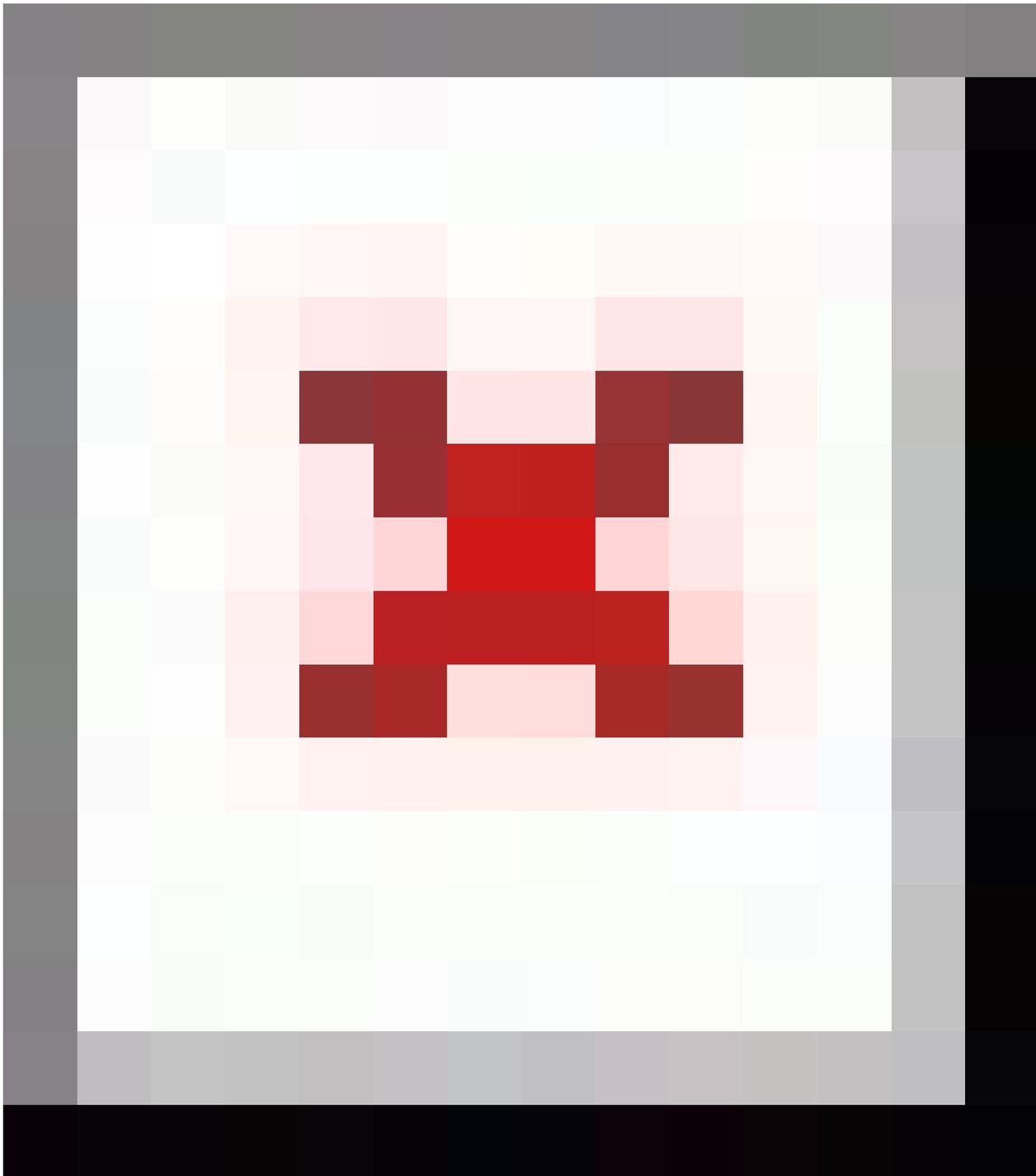
Далее было подробно разобрано, что представляет собой цепочка поставок. Интересно отметить, что она разделяется, как и многие другие бизнес - процессы, на внутреннюю и внешнюю среду.

Спикерами было отмечено, что важно всегда помнить о ценностях! УИД играет стабилизирующую роль и позволяет сохранить ценность, заложенную в целях компании.

Участники лекции заинтересованно слушали выступление спикеров, задавали различные вопросы и узнавали много нового из освещенной темы.

На открытой лекции присутствовали слушатели программы ДПО «Управление закупками на предприятиях нефтегазового комплекса», Магистранты программы «Менеджмент в нефтегазовом комплексе», члены Клуба «OilGasPolitechnic» и студенты Гуманитарного института обучающиеся по юридическим специальностям, а так же преподаватели СПбПУ.

Активно участвовал в дискуссии профессор **Ильинский Александр Алексеевич**, научный руководитель магистерской программы «Менеджмент в нефтегазовом комплексе».



*Участники лекции*

---

В заключение было отмечено, что очень важна командная работа, а именно была сказана знаменитая иностранная поговорка: «Хочешь бежать быстро - беги один. Хочешь бегать дальше - беги с кем-то».

Во второй части занятий, по теме «Отраслевые практики и решения ПАО «ГПН» в построении системы управления исполнением договоров. Начальный этап», участников

ждал сюрприз!

Модераторы: Билый Александр (Руководитель проекта по сопровождению УИД, "Газпромнефть-Нефтесервис") и Шпаков Степан (Управление закупок капитального строительства, "Газпром-нефть ЯМАЛ") предложили Кейс.



*Билый Александр*

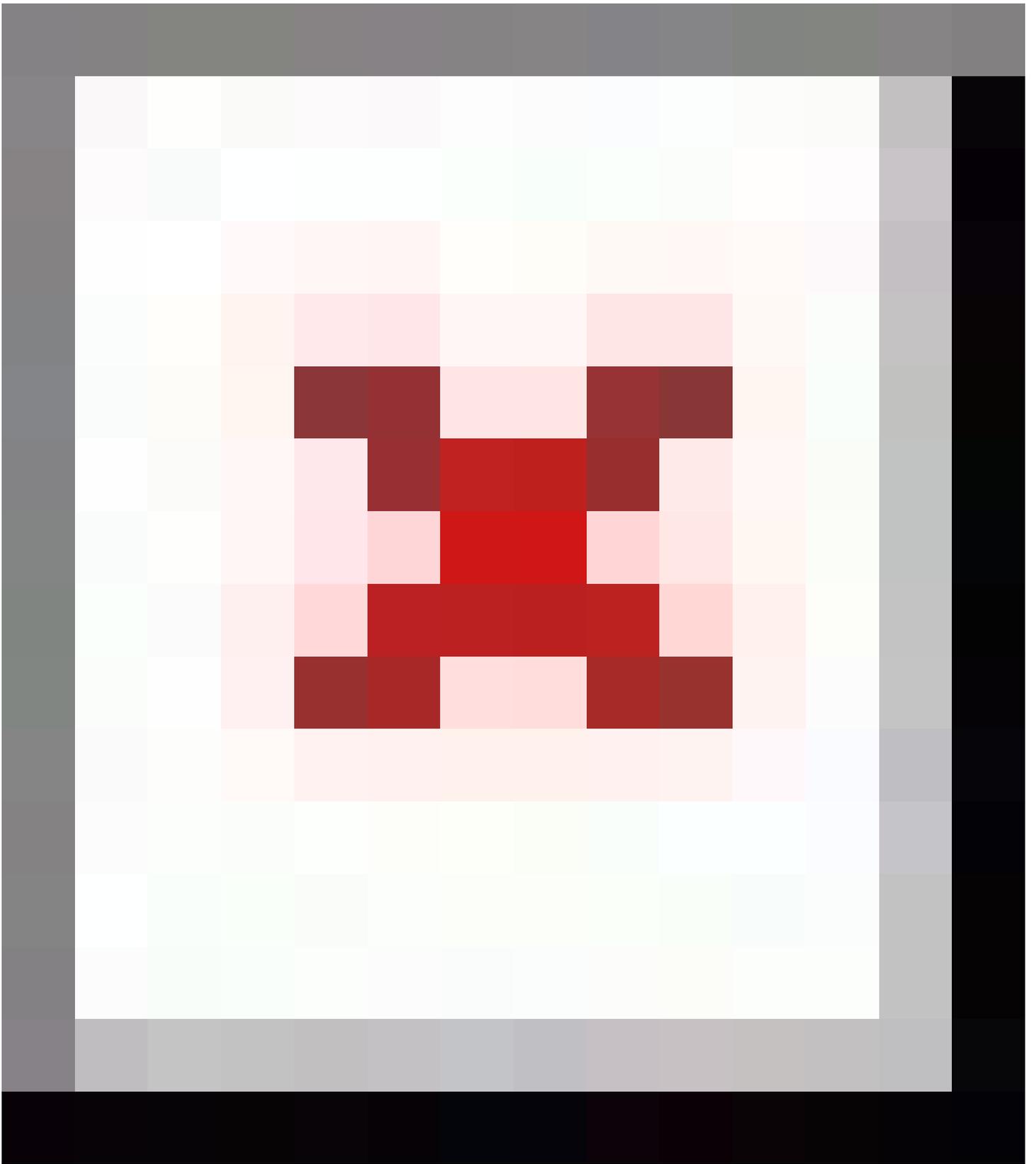


*Шпаков Степан*

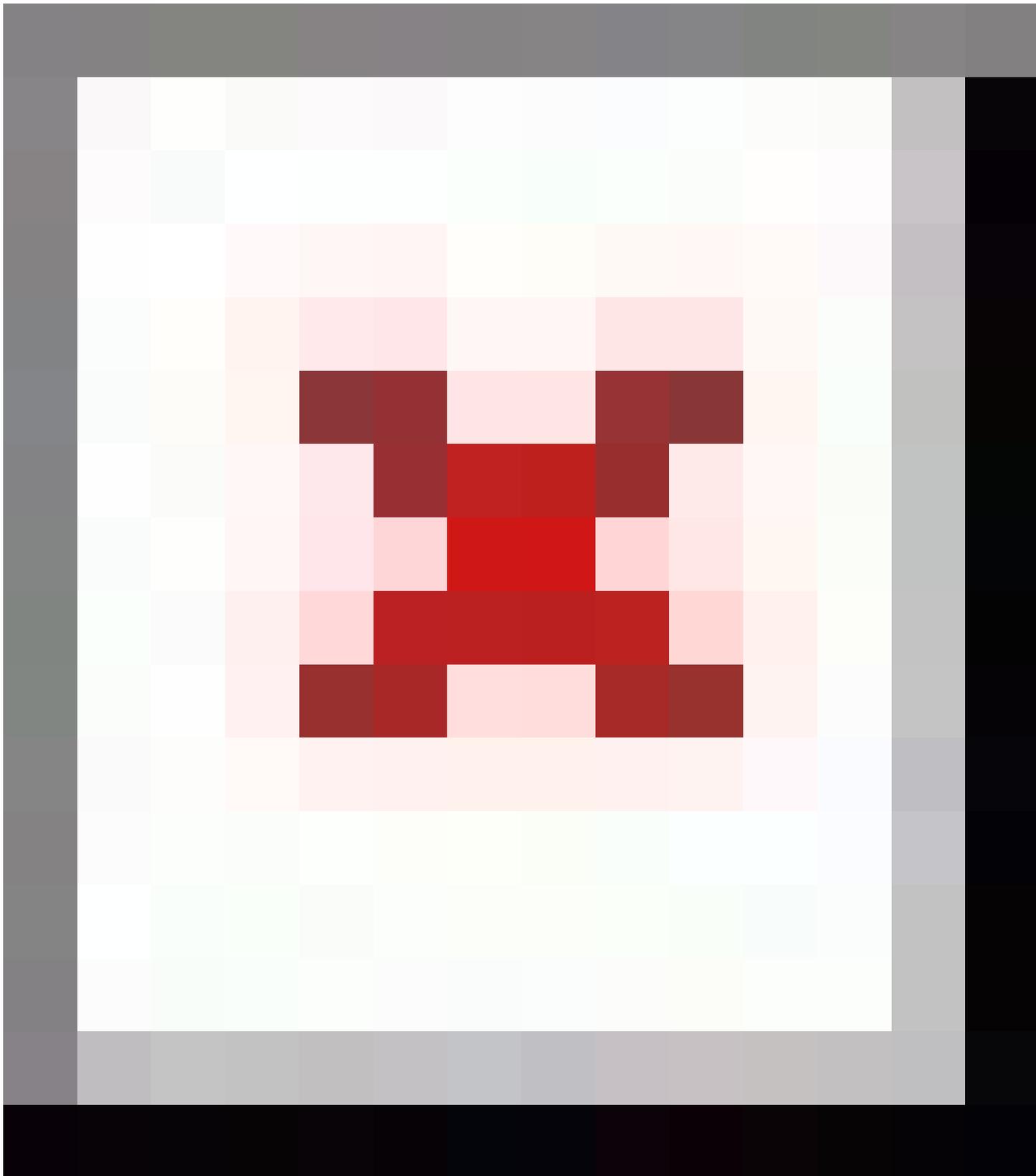
Перед тем, как выдать задание, лекторы опросили аудитории для того, чтобы закрепить знания, полученные на первой лекции. После этого участникам было предложено решить кейс.

### **Тема Кейса «Проект строительства Нефтеналивного терминала».**

Для решения кейса, участники лекции были разделены на 4 группы, задание было разделено несколько блоков, таких как: *план управления договором, административные процессы, совещание с подрядчиком и др.*



*Участники группа 3 решают кейс от компании ПАО «Газпром Нефть»*



*Участники группы 1, решают кейс от компании ПАО «Газпром Нефть»*

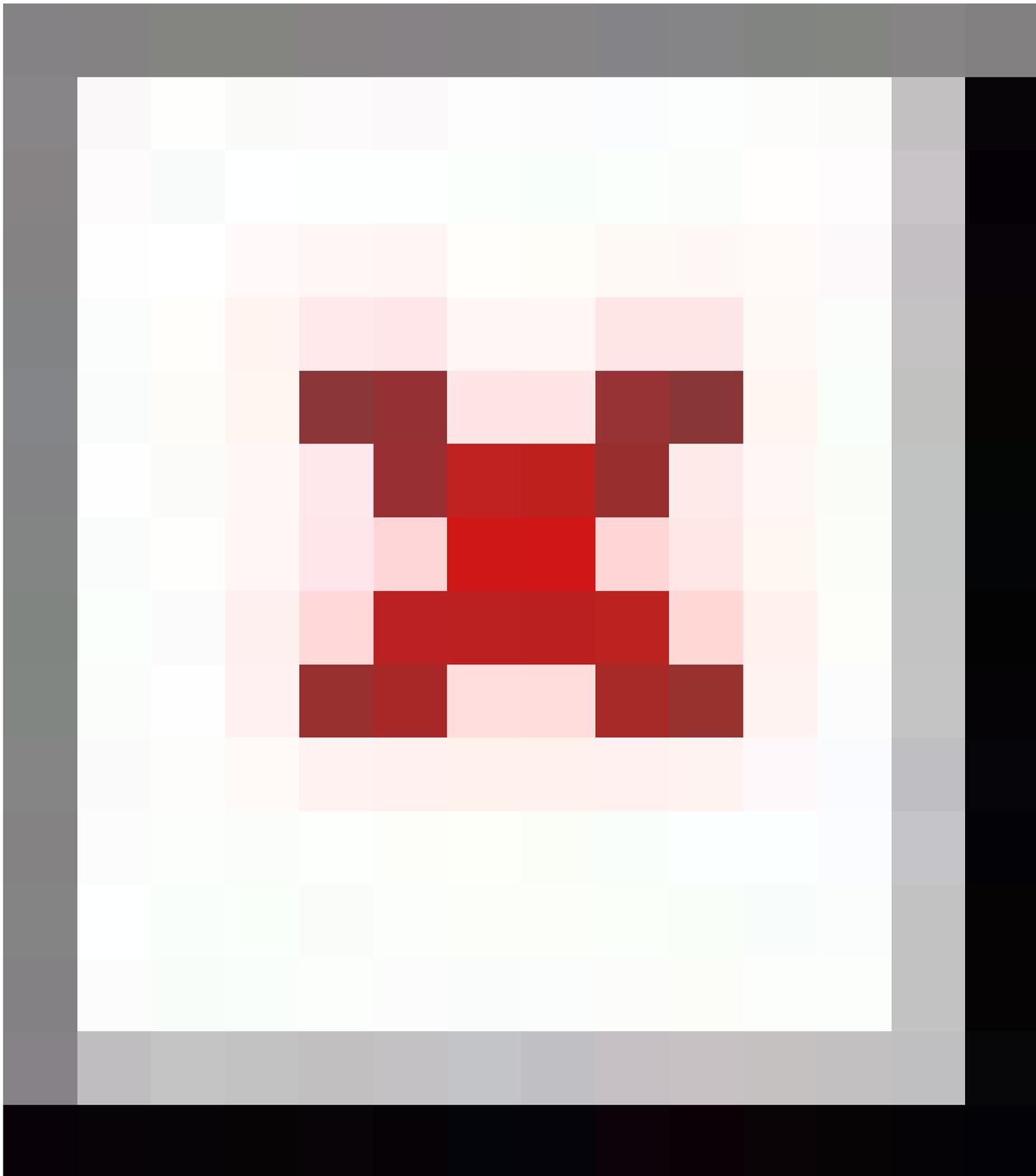
Данный кейс позволил применить знания, которые были получены на первой лекции. За правильные и оригинальные ответы участники получили памятные призы.

Модераторы очень внимательно слушали ответы участников, а также старались

максимально донести знания до слушателей и убедиться в том, что все участники поняли материал.

Победителем была признана команда №1 в составе Криницкая Татьяна, Фадиенко Андрей и Колесников Александр.

В конце занятия был вручен подарок самому активному участнику кейса **Екатерине Леоновой** магистранту программы «Менеджмент в нефтегазовом комплексе», с чем согласилась вся аудитория.



*Дискуссия, подведение итогов кейса*

Отзывы участников лекции:

*Было интересно разделить на команды. Также, понравилось, что весь материал излагался в простой понятной форме, это помогло понять вопросы, предложенные в*

кейсе.

Вэй Чэньсяо

*Было видно, что ведущие отлично подготовились и ответственно относятся к своей работе. Кейс был действительно очень интересным и полезным.*

Автор статьи: Алина Карасева, ИПМЭиТ